

# Искусственные мозги набекрень

## Как энтузиасты создания ИНТЦ завалили сессию

**Сегодня мало у кого остаются сомнения, что при губернаторе Андрее Никитине Новгородская область обещает стать кузницей амбициозных проектов.**

Например, обещает построить в Кречевицах аэропорт или – НТШ (к июню 2021-го), где будем «выращивать новых Королёвых и Курчатовых», или – попроще – создадим молочный кластер, чтобы к 2021 году выйти на поголовье в 32 тыс. коров, а к 2025 году вдвое увеличить производство молока (к 2016 году, когда было 79,8 тыс. т), тогда как на сегодняшний день молочное стадо насчитывает менее 9 тыс. голов, а производство молока в 2019 году – 64,9 тыс. т. Но всё это ничто в сравнении с новейшей инициативой – создать в регионе инновационный научно-технологический центр «Интеллектуальная электроника – Валдай».

Впервые мы об этом, как теперь выясняется, услышали в феврале, когда на встрече президента РФ с общественностью в Череповце завкафедрой уголовного права НовГУ Ольга Калпинская неожиданно попросила главу государства поддержать нас в создании технологической долины. Владимир Путин, на мой взгляд, был застигнут врасплох. Пожалуй, он был бы менее обеспокоен, если бы г-жа Калпинская предложила проводить чемпионат страны по футболу по системе «весна-осень». А она позвала в долину...

Общественную посланницу правил ректор Боровиков, по горячим следам сообщивший СМИ, что вообще-то есть «идея, поддержанная губернатором региона: объединить

усилия университета, создаваемого НТШ, предприятий электронного кластера воедино в виде научно-технологического центра «Инновационная электроника».

Весной появилась информация, что 10 марта на встрече с Владимиром Путиным губернатор Никитин рассказал президенту уже об инновационном НТЦ «Интеллектуальная электроника – Валдай». И будто бы президент идею поддержал и дал поручение.

В действительности поручение президентом было дано не по итогам разговора с губернатором, а после встречи в Череповце: «...Правительству Новгородской области рассмотреть при участии заинтересованных федеральных органов исполнительной власти вопрос о создании на территории Новгородской области инновационного научно-технологического центра в сфере интеллектуальной электроники и представить соответствующие предложения. Срок – до 1 июня».

Не позже как 2 июня губернатор проводит совещание «по созданию Инновационного научно-технологического центра». На совещании было заявлено:

- проект разрабатывается правительством Новгородской области в сотрудничестве с НовГУ и предприятиями электронной промышленности;

- Центр создаётся для разработки и продвижения программно-ап-

паратных электронных систем для медицины, оборонно-промышленного и топливно-энергетического комплексов;

- планируется создание научно-производственных и образовательных площадок в Великом Новгороде и Валдае;

- «дорожная карта» проекта по созданию ИНТЦ согласована с Минэкономразвития РФ и т.д.\*

При этом вице-премьер регионального правительства Евгений Богданов отдельно подчеркнул, что сегодня «основной является разработка комплексного плана развития территории не менее чем на 15-летний горизонт планирования деятельности ИНТЦ с детальной проработкой мероприятий в ежегодном разрезе на первые 5 лет».

И вот 10 августа – новый шах. Открывается стратегическая сессия под названием «Комплексный план развития ИНТЦ «Интеллектуальная электроника – Валдай» с участием представителей правительства области, НовГУ и деловых сообществ. Правда, в официальном релизе пресс-службы правительства ни одно имя, кроме известного нам Евгения Богданова, не названо. И неспроста.

Оказывается, всё то, о чём шла речь на предыдущем совещании (2 июня), не в счёт. Г-н Богданов признал только, что «у нас разработана «дорожная карта». «Однако, – заметил он, – там есть два момен-

\*Вплоть до привлечения к работе над проектом специалистов Валдайского агротехникума.

та, которые мы без вас реализовать не сможем». Первый – развитие территории ИНТЦ, второй – стратегия на 5-10 лет работы.

Иными словами, мы по-прежнему не знаем, что будет производить ИНТЦ – продукцию, идеи, инициативы – и главное: где? Видимо, всех смущал топоним «Валдай» в названии центра. Для преодоления барьера участники сессии разбрелись на 4 группы. Но бесполезно. Вскоре одна из групп задекларировала идею создания центра «Валдай», где будут предоставлять услуги в сферах культуры, спорта и досуга. А заодно там откроют «курсы обмена опытом, где родители смогут учить детей различным навыкам и передавать свои знания». Как говорится, пуля ушла за молоком.

Другая группа «выстрелила» поточнее, зарегистрировав проект «Умный доктор», чтобы из-за нехватки медицинских кадров на селе искусственный интеллектставил диагнозы. Это замечательно, впервые, потому что соответствует одному из профилей ИНТЦ, а вторых, докторами мы новгородские деревни не скоро укомплектуем. Давайте-ка, ребята, искусственные мозги подключим!

И тут выясняется, что мозгов-то нет. Нигде в России искусственный интеллект ещё на такое (на диагноз)

**Тут-то и кроется наша традиционная слабинка: планируем мы здорово, а выполнять тяготимся. Вот и автор этих строк, отходя ко сну, подумал вдруг: «Пора что-то менять», – и перевернулся на другой бок.**

**Геннадий РЯВКИН**

\*To же, что и закорки – ред.

управдом

## Дело – труба но как же без трубы?



**В нынешнем году в рамках реализации 4-го этапа концессионного соглашения ООО «ТК Новгородская» проводит в Великом Новгороде модернизацию четырёх котельных, выработавших свой ресурс: №49 на Большой Московской, №40 на улице Зелинского, №14 на Каберова-Власьевской и №65 на Октябрьской.**

Эти котельные обеспечивают теплоснабжение более 8700 новгородцев в 47 многоквартирных жилых домах, несколько десятков социальных учреждений, в том числе медицинских, школ и детских садов.

– Всего мы по концессионному соглашению должны построить и перевооружить 23 котельные, 18 из них уже готовы, – сообщает подчинённый первый заместителю генерального директора ТК «Новгородская» Юрий Маланин, пока мы у котельной на Большой Московской поджидаем мэра Сергея Бусурина, который запланировал посетить объект теплоснабжения. – Вся сложность этого этапа в том, что мы начали работы не с начала мая, а в конце месяца. Корректировки внесё продлительный отопительный сезон. Вторая причина – пандемия. Завод по производству газовых котлов в городе Шексна Вологодской области практически на полтора месяца был приостановлен. Сейчас там работают в авральном режиме. И мы сразу после 15 августа ждём прибытия последнего, четвёртого котла для этой котельной. Аналогов ему, мощному, на 6,5 мегаватт, нет в котельных, модернизированных в рамках концессии.

Котельная №49 обеспечивает теплоснабжение 23 объектов. В их числе – школа, детский сад, здание Института медицинского образования НовГУ, торговый центр «Восточный».

С ходом работ на самой мощной из модернизированных котельных Сергея Бусурина знакомят генеральный директор ООО «ТК Новгородская» Андрей Белов. На объекте значительно уменьшилось количество котлов – с 11 общей мощностью 20,3 МВт до четырёх, при



в этом они будут давать общую мощность до 21,5 МВт.

– В целом объём финансирования в этом году составит более 350 млн. рублей, за предыдущие годы в модернизацию объектов теплоснабжения вложено более 1,35 млрд. рублей, – говорит Андрей Белов.

По словам руководителя теплоноснабжающей организации, отставания в графике работ нет, на всех четырёх котельных сейчас трудится порядка 50 человек. Установлены котлы, теплообменники, насосы, закончен монтаж и проведены испытания пожарной и охранной сигнализации. Оборудование обвязано трубопроводами, ведётся монтаж горелок и электрооборудования. Ежедневно задействован десяток единиц техники: экскаваторы, самосвалы для вывоза мусора и грунта, подъёмные краны. Начались работы по укладке нового асфальтобетонного покрытия. Модернизацию проводит ООО «Северная компания» из Санкт-Петербурга.

– ТК «Новгородская» нас не подводила в предыдущие годы. А в прошлом году, благодаря оперативной работе, удалось даже чуть раньше запустить отопление, что помогло избежать вспышек сезонного гриппа в школах и детских садах, – констатировал Сергей Бусурин. – Многие новгородцы говорили за это спасибо. ТК «Новгородская» сумеет закончить все работы в срок, и мы так же, как и в прошлом году, при необходимости, подготовим распоряжение о более раннем начале отопительного сезона.

В самой большой степени готовности – котельная №40 на улице Зелинского. Туда мы едем с Юрием Маланиным.

– Техническое перевооружение здесь практически заканчивается, – рассказывает он. – 17 сентября приедет дымовая труба, произведёт монтаж прямо с колёс, фундамент под неё уже готов. Всё оборудование смонтировано, обвязано, сигнализации смонтированы и испытаны. Ведутся работы по подключению котельной к энергосистемам – газ, вода, электричество. 24 августа котельную запустят, она будет работать в режиме подачи горячей воды. На время ремонта горячее водоснабжение осуществляется с котельной № 34.

Добавим, что котельная №40 поставляет тепло и горячую воду в 11 объектов, в их числе комплекс зданий Центральной городской клинической больницы, поликлиника №4, отделение Пенсионного фонда РФ, другие административные здания.

К слову, судить об эффекте модернизации стоит, опираясь на мнение специалистов. «Реальным объектом коммунального хозяйства, увиденным в Великом Новгороде» назвал блок-модульную котельную в микрорайоне Волховский председатель комиссии Общественной палаты РФ по ЖКХ, строительству и дорогам Игорь Шпектор. Это мнение профессионала – инженера по теплоснабжению. Переоборудованная два года назад котельная, работающая в автоматическом режиме, занимающая теперь в пять раз меньше используемых площадей с сохранёнными мощностями, беспрерывно снабжает теплом и горячей водой 16 многоквартирных и 6 част-

ных домов, детский сад, школу, баню.

– Чем вы так удивили инженера-общественника? – спросила я Юрия Маланина.

– Во-первых, у котельной КПД – 92%, второе – на обслуживании ни одного человека. И третью, все котельные, которые мы запускаем, имеют двойное дублирование по безопасности и по обеспечению электричеством, и по линии автоматики.

Во время посещения котельных Андрею Белову был задан вопрос о динамике роста тарифа на отопление.

– Он рос примерно на уровне инфляции, дальше может плавиться его заморозка, в зависимости от того, какие экономические процессы будут идти через семь-восемь лет.

По словам Юрия Маланина, новгородские тарифы на теплоснабжение – «в золотой середине среди тарифов по Северо-Западу (исключая Мурманск, Архангельск с северными тарифами) и среди городов центральной России, которые по географии и демографии схожи с Великим Новгородом». Если обратиться к цифрам, то в последние два-три года средний рост тарифа на коммунальные услуги по Новгородской области составлял 4-5%, в то же время в Великом Новгороде, с учётом экономии по концессии, средний рост тарифа на теплоснабжение был 1-1,5%.

– Но есть темпы роста тарифа на тепло в три раза ниже. И это тоже результат реализации концессионного соглашения, – считает Юрий Маланин.

А меня заинтересовала дальнейшая перспектива концессии, учитывая, что концессионное соглашение подписано на 25 лет, а программа модернизации, охватывающая строительство и переоборудование 23 котельных с инвестициями в 2 млрд. рублей, заканчивается уже в следующем году с завершением перевооружения самой сложной по инженерным решениям левобережной котельной, обслуживающей Западный микрорайон. Что будет дальше?



**Игорь ШПЕКТОР обсуждает плоды модернизации**

– Надо понимать, что подписание концессионного соглашения между ООО «ТК Новгородская» и администрацией Великого Новгорода в 2016 году – это первый опыт в нашей области, – выразил своё мнение Юрий Маланин. – По соглашению пять лет инвестор вкладывает деньги в модернизацию котельного оборудования. Примерно в течение десяти лет, с начала действия концессионного соглашения, идёт возврат инвестированного капитала. Возвращается он в основном через тариф, хотим мы этого или не хотим, потому что чудес не бывает: платят либо бюджет, либо потребители. Десять лет, думаю, – оптимальный срок действия концессии. В последующие годы мы должны будем поддерживать в работоспособном состоянии 39 оставшихся за рамками модернизации котельных. Правовой основы модернизировать их в рамках концессионного соглашения – нет, работы не прописаны в техническом задании 2016 года. Процесс внесения изменений в концессионное соглашение или его расторжение – очень сложный, требует изменений в законодательстве на федеральном уровне. Но, думаю, через ряд лет и мэрия, и концессионер придёт к решению, что для того, чтобы тепловое хозяйство Великого Новгорода развивалось, необходимо будет заключить новую концессию.

**Наталья МЕЛКОВА**